

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI Z DZIAŁALNOŚCI
ZA ROK OBROTOWY 2024

ASTA-NET SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W PIŁA



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU SPÓŁKI Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK OBROTOWY 2024	1
1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE	3
1.1. DANE O SPÓŁCE	3
1.2. KAPITAŁ ZAKŁADOWY	3
1.3. INFORMACJE O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH	3
1.4. INFORMACJA O POSIADANYCH ODDZIAŁACH	3
1.5. AKCJONARIUSZE	3
1.6. RADA NADZORCZA	3
1.7. ZARZĄD	4
1.8. PROFIL PODSTAWOWEJ DZIAŁALNOŚCI	4
2. WAŻNIEJSZE WYDARZENIA, KTÓRE NASTĄPIŁY W 2024 ROKU ORAZ PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI	4
WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU:	6
ZDARZENIA ISTOTNIE WPLYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, JAKIE NASTĄPIŁY PO ZAKOŃCZENIU ROKU OBROTOWEGO, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	6
PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI.	6
4. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYKA	6
4.1. RYZYKO ZWIĄZANE Z INTERPRETACJĄ I STOSOWANIEM PRZEPISÓW PRAWA	7
4.1.2. Ryzyka dotyczące regulacji związanych z ochroną środowiska	7
4.2. RYZYKO STOPY PROCENTOWEJ	7
4.3. RYZYKO WALUTOWE	7
4.4. RYZYKO PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ	7
4.5. RYZYKO INFLACJI	8
4.5. RYZYKO UTRATY CZĘŚCI RYNKU NA SKUTEK WYRÓWNYWANIA SIĘ ZASIĘGU USŁUG OPERATORÓW	8
5. SYTUACJA EKONOMICZNO - FINANSOWA	8
5.1. WSKAŹNIKI FINANSOWE	8
5.1.1. Przychody ze sprzedaży i ich struktura, koszty operacyjne i ich struktura	8
5.1.2. Wskaźniki zdolności do regulowania zobowiązań (płynności)	9
5.1.3. Wskaźniki poziomu zadłużenia	10
5.1.4. Wskaźniki związane z wynikiem finansowym (rentowności)	10
5.1.5. Wskaźniki sprawności działania na rynku (aktywności)	10
5.1.6. Złota i srebrna zasada finansowania	10
5.2. WSKAŹNIKI NIEFINANSOWE, ISTOTNE DLA OCENY ROZWOJU, WYNIKÓW I SYTUACJI JEDNOSTKI	11
5.2.1. Wskaźniki dotyczące Inwestycji C1.1.1 KPO - Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarach białych plam, objętych Krajowym Planem Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) oraz Programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy na lata 2021-2027, Działanie: FERC.01.01 Zwiększenie dostępu do ultra-szybkiego Internetu szerokopasmowego	11
5.2.2. Informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego	11
6. PODSUMOWANIE	11

1. Podstawowe informacje o Spółce

1.1. Dane o Spółce

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Kraj siedziby: Polska

Siedziba: Piła

Adres: ul. Podgórna 10, 64-920 Piła

NIP: 764-00-01-839

REGON: 570010801

Spółka wpisana jest do rejestru przedsiębiorców przez Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 00005341311.

1.2. Kapitał zakładowy

Kapitał Spółki wynosi 23.000.000 zł i dzieli się na 115.000 akcji imiennych uprzywilejowanych serii A o wartości nominalnej 100 zł i 115.000 akcji imiennych uprzywilejowanych serii B o wartości nominalnej 100 zł.

1.3. Informacje o nabyciu akcji własnych

W okresie, za który sporządzono sprawozdanie, Spółka nie nabyła akcji własnych.

1.4. Informacja o posiadanych oddziałach

Na koniec roku 2024 Spółka posiadała 1 oddział w Warszawie.

1.5. Akcjonariusze

W minionym okresie Zarząd nie otrzymał zawiadomień o zmianie stanu posiadania akcji od akcjonariuszy.

Rejestr akcjonariuszy na dzień 31 grudnia 2024 roku

Zbigniew Andrzej Ryczek

115.000 (sto piętnaście tysięcy) akcji imiennych uprzywilejowanych serii B o wartości nominalnej 100,00 (sto) złotych każdy i łącznej wartości nominalnej 11.500.000 (jedenaście milionów pięćset) złotych,

- Ilość akcji: 115.000
- Ilość głosów na Walnym Zgromadzeniu: 230.000
- % głosów na Walnym Zgromadzeniu: 50 %

Henryk Władysław Małdziński

115.000 (sto piętnaście tysięcy) akcji imiennych uprzywilejowanych serii A o wartości nominalnej 100,00 (sto) złotych każdy i łącznej wartości nominalnej 11.500.000 (jedenaście milionów pięćset) złotych,

- Ilość akcji: 115.000
- Ilość głosów na Walnym Zgromadzeniu: 230.000
- % głosów na Walnym Zgromadzeniu: 50 %

1.6. Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza składa się z trzech członków powołanych na kolejną wspólną pięcioletnią kadencję ze skutkiem od dnia po dniu odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej, tj. od dnia 29 czerwca 2019 roku:

Dariusz Czyżewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej

Błażej Miłosz Matdziński – Członek Rady Nadzorczej

Mateusz Andrzej Ryczek – Członek Rady Nadzorczej

1.7. Zarząd

Aktualny Zarząd Spółki jest pięcioosobowy a w jego skład wchodzi:

Zbigniew Andrzej Ryczek – Prezes Zarządu

powołany na kolejną nową pięcioletnią kadencję ze skutkiem od dnia następującego po dniu odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka zarządu, tj. od dnia 29 czerwca 2019 roku

Henryk Władysław Matdziński – Wiceprezes Zarządu

powołany na kolejną nową pięcioletnią kadencję ze skutkiem od dnia następującego po dniu odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka zarządu, tj. od dnia 29 czerwca 2019 roku

Łukasz Hetman – Członek Zarządu

powołany na kolejną nową pięcioletnią kadencję od dnia następującego po dniu odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka zarządu, tj. od dnia 1 lipca 2023 roku

Tomasz Jakub Krajewski – Członek Zarządu

powołany od dnia 01.02.2023 roku na pięcioletnią kadencję

1.8. Profil podstawowej działalności

Spółka ASTA-NET S.A. jest przedsiębiorcą telekomunikacyjnym oraz przedsiębiorcą zajmującym się handlem energią elektryczną (spółką obrotu). W ramach działalności podstawowej zajmuje się świadczeniem usług telekomunikacyjnych dla użytkowników końcowych.

2. Ważniejsze wydarzenia, które nastąpiły w 2024 roku oraz przewidywany rozwój Spółki

W 2024 r. Spółka kontynuowała realizację inwestycji dot. budowy sieci światłowodowych, w tym:

- 6 przedsięwzięć w ramach Inwestycji C1.1.1 KPO - Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarach białych plam, objętych Krajowym Planem Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO), zgodnie z zawartymi umowami:

Numer umowy	Tytuł przedsięwzięcia	Data podpisania umowy
KPOD.05.02-IW.06-0097/23-00	Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarze białogardzkim 5.32.01.00	15.12.2023
KPOD.05.02-IW.06-0074/23-00	Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarze koszalińskim 5.32.09.61	14.12.2023
KPOD.05.02-IW.06-0079/23-00	Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarze kołobrzesckim 5.32.08.00	14.12.2023
KPOD.05.02-IW.06-0078/23-00	Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarze sławieńskim 5.32.13.00	14.12.2023

KPOD.05.02-IW.06-0070/23-00	Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarze chodzieskim 5.30.01.00	14.12.2023
KPOD.05.02-IW.06-0096/23-00	Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarze pilskim 5.30.19.00	22.12.2023

- oraz 3 projektów w ramach Działania FERC.01.01 Zwiększenie dostępu do ultra-szybkiego Internetu szerokopasmowego, Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027, w ramach których Spółka podpisała umowy o dofinansowanie 01.02.2024 r.

Numer umowy	Tytuł projektu
FERC.01.01-IP.01-0022/23-00	Zapewnienie dostępu do ultra-szybkiego Internetu szerokopasmowego na obszarze wągrowieckim 5.30.28.00
FERC.01.01-IP.01-0023/23-00	Zapewnienie dostępu do ultra-szybkiego Internetu szerokopasmowego na obszarze czarnkowsko-trzcianeckim 5.30.02.00
FERC.01.01-IP.01-0024/23-00	Zapewnienie dostępu do ultra-szybkiego Internetu szerokopasmowego na obszarze złotowskim 5.30.31.00

Spółka w 2024 roku kontynuowała również udostępnianie swojej infrastruktury na zasadach hurtowych. Dzięki temu kolejni operatorzy są w stanie dotrzeć ze swoimi usługami do klientów w Wielkopolsce i województwie zachodniopomorskim.

Spółka zintensyfikowała swoje działania zmierzające do wzrostu przychodów ze sprzedaży usług komunikacji elektronicznej również od dotychczasowych klientów, między innymi poprzez precyzyjne dostosowanie ofert do oczekiwań klientów. Równolegle do działań nakierowanych na wzrost przychodów Spółka rozpoczęła proces wdrażania kolejnych rozwiązań informatycznych związanych z obsługą abonenta. W wyniku podjętych działań została opracowana analiza przedwdrożeniowa, która będzie stanowić bazę do dalszych prac wdrożeniowych.

Rok 2024 był dla Spółki również rokiem umacniania wizerunku Spółki jako silnej i rozpoznawalnej marki, również jako pracodawcy. Spółka kontynuowała umowę partnerską na sponsoring tytułarny stadionu piłkarsko – żużlowego w Pile oraz stosowała procedury zorientowane na rozwój pełnego potencjału swoich pracowników, rozwijając elastyczne podejście do modelu pracy i gotowość adaptacji do zmieniających się realiów zatrudnienia oraz wspierając ich kształcenie i doskonalenie zawodowe poprzez organizację szkoleń, w tym cyklu szkoleń dla kadry menadżerskiej i pracowników IT z chat bota wyposażonego w sztuczną inteligencję.

W odniesieniu do zaangażowania społecznego na szczeblu zewnętrznym Spółka ma świadomość swojej roli jako marki o silnej obecności lokalnej. W związku z tym korzystając z posiadanej wiedzy i doświadczenia, pomaga młodym ludziom rozwijać się, przygotowując ich do dorosłości i pracy, a tym samym zapobiega ich przyszłemu wykluczeniu i jednocześnie zapewnia na rynku wykwalifikowane osoby, będące potencjalnymi kandydatami do pracy.

Spółka w roku 2024 była jeszcze bardziej zaangażowana na rzecz dbałości o przyrodę, o czym świadczy zawarcie umowy o pożyczkę z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu dot. realizacji

przedsięwzięcia, mającego na celu działania dot. poprawy efektywności ekologicznej, tj.: montaż paneli fotowoltaicznych na wybranych obiektach należących do Spółki, montaż pomp ciepła, a także stacji ładowania pojazdów elektrycznych. Dzięki realizacji przedsięwzięcia Spółka ma możliwość redukcji / uniknięcia emisji CO2 oraz zwiększenia udziału energii pozyskiwanej z odnawialnych źródeł energii w bilansie energetycznym regionu.

Koniec roku 2024 to dla Spółki okres intensywnego wdrożenia opublikowanej w Dzienniku Ustaw 9 sierpnia 2024 r. ustawy Prawo komunikacji elektronicznej, która zastąpiła dotychczas obowiązujące Prawo telekomunikacyjne. Szeroko zakrojone zmiany legislacyjne wymagały podjęcia złożonych działań wdrożeniowych i dostosowawczych.

Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju:

Spółka w roku 2024 nie odnotowała żadnych ważniejszych osiągnięć w dziedzinie badań i rozwoju.

Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły po zakończeniu roku obrotowego, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

Po zakończeniu roku obrotowego nie nastąpiły zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki.

Przewidywany rozwój Spółki.

W 2025 roku Spółka planuje kontynuować realizację budowy sieci światłowodowych w ramach projektów FERC i przedsięwzięć KPO a także podjąć działania marketingowe i sprzedażowe. Realizacja niniejszych inwestycji jest kluczowa dla rozwoju firmy, a także stanowi główny element strategii Spółki na najbliższe lata.

Dodatkowo Spółka planuje udział w IV naborze wniosków dot. budowy sieci światłowodowych w ramach konkursu ogłoszonego z KPO.

Planowany jest także monitoring innych potencjalnych konkursów umożliwiających pozyskanie dofinansowania z Unii Europejskiej na dalszy rozwój Spółki.

Zgodnie ze strategią firmy polegającą na udostępnianiu swojej infrastruktury sieciowej obcym dostawcom usług Spółka planuje również dalsze zwiększenie łącznego nasycenia sieci.

Spółka planuje również kontynuację działań mających skutecznie zapobiegać odptywowi klientów, między innymi dzięki realizacji programu pozwalającego na dotarcie do odbiorców z dedykowaną ofertą w najlepszym momencie cyklu życia klienta.

Spółka ma zamiar kontynuować podążanie w kierunku, którego oczekują klienci jednocześnie poprawiając naszą wewnętrzną efektywność operacyjną i finansową. Systematycznie wdrażane będą rozwiązania informatyczne, w tym związane z zastąpieniem powtarzalnych czynności, które pochłaniają czas pracowników, automatycznym rozwiązaniem, w efekcie poprawiając jakość obsługi klienta.

Istotnym elementem rozwoju Spółki będzie również odpowiedzialność społeczna. Spółka w dalszym ciągu będzie zaangażowana w projekty sponsoringowe, pomoc humanitarną czy edukacyjną a także ochronę środowiska.

4. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyka

4.1. Ryzyko związane z interpretacją i stosowaniem przepisów prawa

Spółka musi wypełniać różne obowiązki regulacyjne określające zasady, według których produkty i usługi Spółki mają być świadczone. Utrudnieniem dla działalności Spółki są zatem zmieniające się przepisy prawa i jego różne interpretacje. Zmiany w przepisach prawa mogą być zatem zagrożeniem dla stabilności i rozwoju działalności gospodarczej Spółki. Niekorzystne z punktu widzenia Spółki zmiany regulacji prawnych mogą spowodować zmniejszenie uzyskiwanych przychodów bądź wzrost kosztów. Po stronie Spółki zachodzi w związku z tym konieczność ponoszenia kosztów związanych z monitorowaniem zmian legislacyjnych oraz dostosowywania działalności do zmieniających się regulacji.

Zmiany w niektórych przepisach mogą wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niekonsekwentnym orzecznictwem sądów oraz niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej, co w konsekwencji może utrudniać realizację długoterminowych celów strategicznych oraz powodować trudności w ocenie skutków przyszłych zdarzeń czy decyzji.

W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka posiada wewnętrzny dział prawny oraz korzysta z usług zewnętrznych renomowanych kancelarii, fundacji i stowarzyszeń, które ułatwiają prowadzenie bieżącej działalności oraz niezwłoczne zapoznanie się z informacjami o pracach legislacyjnych.

4.1.2. Ryzyka dotyczące regulacji związanych z ochroną środowiska

Regulacje prawne odnoszące się do środowiska i korzystania z zasobów naturalnych ulegają ciągłym zmianom, a tendencją ostatnich lat w tym zakresie jest neutralność klimatyczna wprowadzana przez UE i jej państwa członkowskie. Procedowane zmiany w prawie ochrony środowiska mogą prowadzić do konieczności dostosowania działalności Spółki do nowych wymogów, w tym również uzyskania nowych pozwoleń lub zmiany warunków dotychczasowych pozwoleń posiadanych przez Spółkę. Taki obowiązek może wymagać od Spółki poniesienia określonych, dodatkowych nakładów inwestycyjnych, a tym samym może mieć wpływ na jej sytuację finansową, podnosząc koszty jej działalności.

Spółka dąży do ograniczenia ryzyka, prowadząc stały nadzór nad wymaganiami prawnymi dotyczącymi ochrony środowiska oraz realizując niezbędne zadania inwestycyjne pozwalające na spełnienie wszystkich wymogów środowiskowych.

4.2. Ryzyko stopy procentowej

Spółka posiada zobowiązania wynikające z umów kredytowych. W związku z powyższym Spółka posiada zobowiązania finansowe oprocentowane według zmiennej stopy procentowej i narażona jest na ryzyko stopy procentowej.

Aby minimalizować to ryzyko, Spółka przeprowadza symulację różnych scenariuszy w celu wyboru optymalnych źródeł finansowania, biorąc pod uwagę refinansowanie, odnawianie istniejących pozycji i finansowanie alternatywne.

4.3. Ryzyko walutowe

Spółka jest narażona na ryzyko kursowe, ponieważ sprzedaż usług odbywa się w walucie krajowej, natomiast część zobowiązań Spółki jest zaciągana w walutach obcych (USD, EUR). Obecnie Spółka nie stosuje instrumentów zabezpieczających przed zmianami kursów walut.

4.4. Ryzyko płynności finansowej

Ryzyko utraty płynności finansowej w Spółce jest minimalizowane w postaci posiadanego kredytu długoterminowego przeznaczonego na finansowanie wydatków inwestycyjnych. Kontynuowanie bieżącego finansowania jest zapewnione poprzez ciągłe monitorowanie kowenantów kredytowych ustanowionych w umowie kredytowej, które są utrzymywane powyżej minimalnie wymaganego poziomu.

Ponadto Spółka na bieżąco analizuje strukturę wiekową swoich zobowiązań oraz należności handlowych w celu utrzymania prawidłowego balansu pomiędzy tymi pozycjami bilansowymi.

4.5. Ryzyko inflacji

Wiąże się ze zmianą stopy inflacji. W warunkach wysokiej inflacji może to oznaczać, że dochód z inwestycji nie pokrywa wzrostu kosztów jej utrzymania.

Spółka dąży do ograniczenia ryzyka poprzez zabezpieczenie swoich interesów głównie w umowach długoterminowych, wprowadzając w umowach klauzule waloryzacyjne a w umowach z abonentami również klauzule modyfikacyjne.

4.5. Ryzyko utraty części rynku na skutek wyrównywania się zasięgu usług operatorów

Rynek telekomunikacyjny w Polsce charakteryzuje się wysokim poziomem konkurencji. W ciągu ostatnich kilku lat bardzo umocnił się trend dotyczący otwarcia sieci na umowy hurtowe, między innymi pozwalający na zintegrowane podejście do świadczenia usług komunikacji elektronicznej. W swojej strategii Spółka również realizuje dostęp hurtowy, jednak powoduje on wyrównywanie się zasięgu usług różnych operatorów i konkurencję o klientów detalicznych.

W Spółce wdrażane są metodyki i rutyny zorientowane na pozyskanie nowych klientów w poszczególnych kanałach sprzedaży. Spółka na bieżąco również monitoruje rezygnację klientów detalicznych z jej usług oraz analizuje przyczyny tych rezygnacji. Spółka dąży do ograniczenia ryzyka poprzez dostosowywanie ofert do potrzeb klientów.

5. Sytuacja ekonomiczno - finansowa

5.1. Wskaźniki finansowe

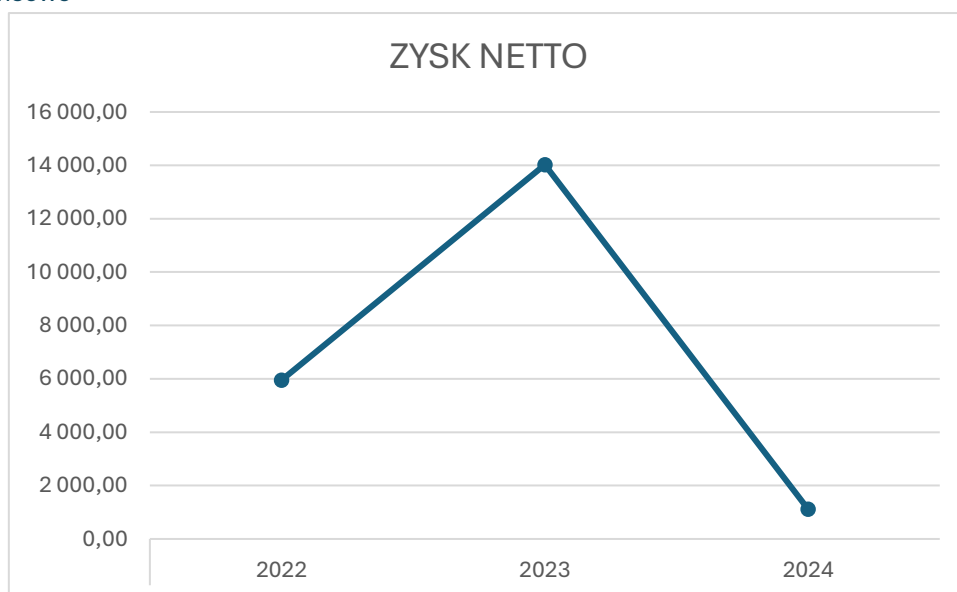


Tabela: Wielkość zysku netto (tys. zł)

	2022	2023	Dynamika	2024	Dynamika
Zysk netto	5 951,61	14 023,20	136%	1 113,07	-92%

5.1.1. Przychody ze sprzedaży i ich struktura, koszty operacyjne i ich struktura

Przychody ogółem za 2024 rok wyniosły 85 213 258,97 zł i nie uległy zmianie w stosunku do ubiegłego roku.

PRZYCHODY OGÓŁEM

■ Przychody netto ze sprzedaży produktów
 ■ Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów
 ■ Zmiana stanu produktów (+, -)

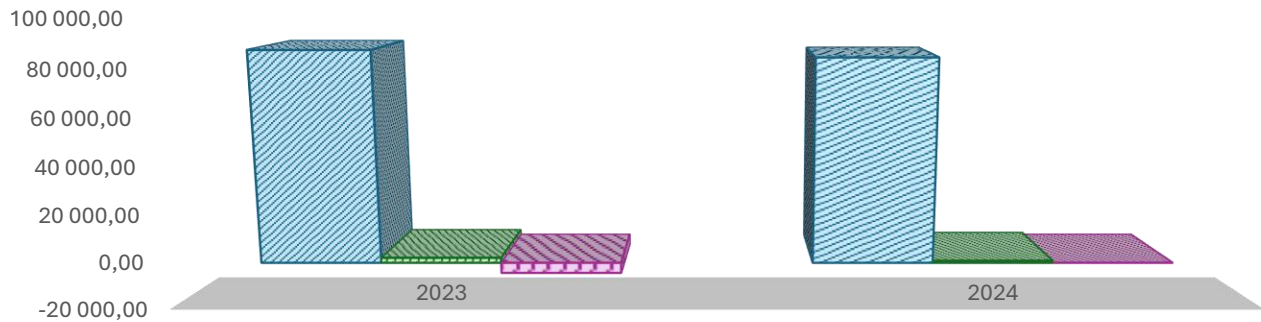


Tabela: Wielkość i struktura przychodów w Spółce (tys. zł)

	2023	2024	Dynamika
Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	85 212,17	85 213,26	0%
Przychody netto ze sprzedaży produktów	87 344,31	84 364,44	-3%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	2 110,96	848,82	-60%
Zmiana stanu produktów (+, -)	-4 243,09	0,00	100%

Tabela: Wielkość i struktura kosztów operacyjnych w Spółce (tys. zł)

	2023	2024	Dynamika
Koszty działalności operacyjnej	72716,36	76394,76	5%
Amortyzacja	15 561,16	19 957,73	28%
Zużycie materiałów i energii	6 074,11	6 321,31	4%
Usługi obce	16 706,84	14 065,33	-16%
Podatki i opłaty	18 734,88	20 155,56	8%
Wynagrodzenia	10 292,39	11 267,86	9%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 925,22	2 103,69	9%
Pozostałe koszty rodzajowe	1 218,45	1 691,97	39%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	2 203,32	831,30	-62%

5.1.2. Wskaźniki zdolności do regulowania zobowiązań (płynności)

Tabela: Wskaźniki płynności

Płynność wskaźnik płynności	2023	2024
wskaźnik bieżącej płynności	0,35	2,69
wskaźnik szybkiej płynności	0,18	2,53
wskaźnik wypłacalności środkami bieżącymi	0,10	2,31

5.1.3. Wskaźniki poziomu zadłużenia

Tabela: Wskaźniki zdolności firmy do obsługi zadłużenia

Zadłużenie wskaźnik zdolności firmy do obsługi zadłużenia	2023	2024
wskaźnik zadłużenia aktywów	0,68	0,74
wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	2,16	2,86
wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,47	0,35

5.1.4. Wskaźniki związane z wynikiem finansowym (rentowności)

Tabela: Wskaźniki rentowności

Wskaźnik Du Ponta i Rentowność	2023	2024
rentowność sprzedaży netto (ROS)	16,46	1,31
rentowność aktywów (ROA)	5,40	0,35
rentowność kapitału własnego (ROE)	17,09	1,34
pokrycie aktywów tzw. Dźwignia	3,16	3,86

5.1.5. Wskaźniki sprawności działania na rynku (aktywności)

Tabela: Wskaźniki obrotowości

Rotacja wskaźnik obrotowości	2023	2024
wskaźnik rotacji należności	4,71	16,13
wskaźnik rotacji zapasów	20,34	15,79
wskaźnik rotacji zobowiązań	101,36	87,17
wskaźnik aktywów (produktywność aktywów)	0,33	0,27

Tabela: Wskaźniki rotacji majątku

Wskaźniki rotacji majątku	2023	2024
wskaźnik rotacji aktywów trwałych	0,34	0,32
wskaźnik cyklu operacyjnego	25,04	31,92
wskaźnik cyklu konwersji gotówki	-76,31	-55,24

5.1.6. Złota i srebrna zasada finansowania

Tabela: Wskaźniki złotej i srebrnej zasady finansowania

Złota i Srebrna Zasada Finansowania	2023	2024
złota zasada finansowania	0,33	0,31
srebrna zasada finansowania	0,48	0,42

5.2. Wskaźniki niefinansowe, istotne dla oceny rozwoju, wyników i sytuacji jednostki

5.2.1. Wskaźniki dotyczące Inwestycji C1.1.1 KPO - Zapewnienie dostępu do bardzo szybkiego Internetu na obszarach białych plam, objętych Krajowym Planem Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) oraz Programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy na lata 2021-2027, Działanie: FERC.01.01 Zwiększenie dostępu do ultra-szybkiego Internetu szerokopasmowego

W ramach realizowanych przez Spółkę projektów KPO i FERC wybudowanych zostanie około 5.000 km nowej sieci w standardzie FTTH, w której zasięgu znajdzie się około 50.000 HP. Do końca 2024 r. w ramach przedsięwzięć KPO objęto już zasięgiem ponad 3 tys. HP.

5.2.2. Informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

W ocenie Spółki informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego nie są istotne dla oceny rozwoju, wyników i sytuacji jednostki.

6. Podsumowanie

Rok 2024 był okresem obfitującym w kluczowe zdarzenia, z których najdonioślejsze to: realizacja projektów mających na celu zapewnienie dostępu do szerokopasmowego Internetu dla białych plam pozostałych na obszarze działalności Spółki oraz przygotowania i wdrożenie nowej ustawy Prawo Komunikacji Elektronicznej.

Zarząd nie widzi zagrożenia dla dalszej kontynuacji działalności spółki. Działania Zarządu w kolejnych latach ukierunkowane będą na dalszy dynamiczny rozwój organiczny z poszanowaniem aspektów społecznych i środowiskowych.